

Handläggare
Kajsa Sandberg
Telefon: 08-50820886**Till**
Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsnämnd 2026-06-11

Skrivelse om återtagna verksamheter i egen regi

Svar på skrivelse från (M), (L) och (C)

Förvaltningens förslag till beslut

Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Sammanfattning

Gustav Johansson, m.fl. (M), Urban Rybrink (L) och Christina Peterson (C) har lämnat en skrivelse till stadsdelsnämnden med frågor om de verksamheter som under innevarande mandatperiod har återtagits i egen regi. Frågorna handlar om vilka kostnader som har uppstått i samband med återtagandet och hur verksamheternas kvalitet har påverkats.

Av stadsdelsförvaltningens svar framgår att sex verksamheter har återtagits i egen regi under perioden och ytterligare en verksamhet planeras att återtas under hösten 2026. Kostnader och intäkter har utvecklats i takt med varandra enligt plan och det ekonomiska utfallet ligger i regel inom ramen för verksamhetens budget. Kvaliteten är i huvudsak fortsatt hög efter återtagandet även om vissa verksamheter haft tillfälliga nedgångar i samband med omställningen. Kvaliteten följs upp genom brukarundersökningar och interna uppföljningsprocesser.

Förvaltningen föreslår att Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Bakgrund

Gustav Johansson, m.fl. (M), Urban Rybrink (L) och Christina Peterson (C) har lämnat en skrivelse till stadsdelsnämnden den 19 mars 2026. Skrivelsen innehåller frågor om verksamheter som återtagits i egen regi.

Ärendet

I skrivelsen beskriver skribenterna att stadsdelsnämnden under innevarande mandatperiod haft ett fokus på att återta verksamheter i egen regi. De betonar att det är viktigt att stadsdelsnämnden har en samlad bild av vilken effekt återtagandena haft. Skribenterna vill därför att stadsdelsförvaltningen redovisar:

1. Vilka verksamheter inom respektive verksamhetsområde som har tagits i egen regi under innevarande mandatperiod.
2. Omfattningen av dessa återtaganden, exempelvis antal verksamheter och berörda brukare.
3. De samlade kostnaderna för de återtagna verksamheterna samt kostnadsutvecklingen efter återtagandet.
4. Hur kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp och om förvaltningen kan se några förändringar i kvalitet efter återtagandet.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom Avdelning ekonomi och lokaler i samverkan med berörda avdelningar.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Stadsdelsförvaltningen svarar på frågorna i skrivelsen nedan.

1. Vilka verksamheter inom respektive verksamhetsområde som har tagits i egen regi under innevarande mandatperiod.

Under innevarande mandatperiod har följande verksamheter återtagits i egen regi:

- Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende. Verksamheten återtog i egen regi i februari 2024.
- Solrosens dagverksamhet. Verksamheten återtog i egen regi i februari 2024.
- Stureby, Örby och Bränninge korttidshem. Verksamheterna återtog i egen regi i mars 2024.
- Kostenheten. Verksamheten återtog i egen regi i mars 2026.
- Park- och naturskötsel. Verksamheten planeras att återtas i egen regi i oktober 2026.

2. Omfattningen av dessa återtaganden, exempelvis antal verksamheter och berörda brukare.

Omfattningen av de verksamheter som återtagits i egen regi redovisas nedan.

Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende

Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende omfattar 80 lägenheter. Belägningsgraden uppgick till 97,8 procent år 2025.

Solrosens dagverksamhet

Solrosens dagverksamhet omfattar 17 platser. Belägningsgraden uppgick till 97 procent år 2025.

Stureby, Örby och Bränninge korttidshem

Korttidshemmen omfattar totalt 16 platser, varav sex platser på Bränninge korttidshem, fem platser på Stureby korttidshem och fem platser på Örby korttidshem.

Efter återtagandet i egen regi flyttade Bränninge korttidshem till nya lokaler och bytte i januari 2025 namn till Turinge korttidshem. Örby korttidshem avvecklades under år 2024 på grund av låg beläggning.

År 2025 uppgick belägningsgraden till 84 procent vid Stureby korttidshem och 60 procent vid Turinge korttidshem. Den lägre beläggningen vid Turinge korttidshem kan delvis förklaras av att verksamheten i högre utsträckning tar emot barn med mer omfattande stödbehov vilket kan påverka efterfrågan på platser. För år 2026 prognostiseras belägningsgraden till 93 procent vid Stureby korttidshem och 72 procent vid Turinge korttidshem.

Kostenheten

Kostenheten producerar och levererar måltider inom äldreomsorgen, inklusive vård- och omsorgsboenden, hemtjänst och dagverksamheter. Kostenheten levererar mat till ungefär 1 400 personer varje dag.

Park- och naturskötsel

Verksamheten park- och naturskötsel planeras att återtas i egen regi i oktober 2026. Verksamheten omfattar parkdrift, parkinvesteringar, reservatsförvaltning, skötsel av plaskdammar och samordning med stadens tekniska förvaltningar.

Stadsdelsnämnden ansvarar för skötseln av ca 6 760 000 kvm park- och naturmark, varav 2 740 000 kvm utgörs av parkmark.

Stadsdelsnämnden ansvarar även för tre naturreservat, drygt sju mil parkvägar, 71 lekplatser, sex plaskdammar, åtta koloniområden, tolv hundrastgårdar och ett antal spontanaktivitetsytor såsom olika typer av bollplaner, boulebanor, utegym och motionsspår.

3. De samlade kostnaderna för de återtagna verksamheterna samt kostnadsutvecklingen efter återtagandet.

Under de senaste åren har det skett kostnadsökningar. Enligt prisindex för kommunal verksamhet (PKV) ökade kostnaderna med 4,5 procent år 2024 och 0,2 procent år 2025. Kostnadsökningen för år 2026 beräknas till 2,8 procent. Ökningarna förklaras av såväl högre lönekostnader som ökade priser på exempelvis energi, livsmedel och lokalhyror.¹

Kostnadsutvecklingen i de återtagna verksamheterna ligger i linje med PKV. Kostnader och intäkter har utvecklats i takt med varandra enligt plan och det ekonomiska utfallet ligger i regel inom ramen för verksamhetens budget.

Kostnaderna och kostnadsutvecklingen för de återtagna verksamheterna redovisas nedan.

Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende

För Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende uppgick kostnaderna år 2025 till 70,8 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 4 procent jämfört med år 2024. För år 2026 prognostiseras en ytterligare ökning med 2 procent.

Överskottet år 2025 beror på att Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende hade en mycket hög beläggningsgrad, vilket genererade högre intäkter än beräknat.

Kostnadsutveckling, år 2024–2026 (mnkr)

Intäkt/kostnad	2024*	2025	2026**
Intäkter	68,0	74,5	72,8
Kostnader	68,2	70,8	72,3
Utfall	-0,2	+3,7	+0,5

*Verksamheten återtog i egen regi i februari 2024. Siffrorna för år 2024 baseras därför på en helårsprognos som uppskattar hur kostnadsnivån hade sett ut om verksamheten bedrivits i egen regi under hela året.

**Siffrorna utgör en prognos för det förväntade resultatet under år 2026.

Solrosens dagverksamhet

Solrosens dagverksamhet hade kostnader på 2,6 miljoner kronor under år 2025. Kostnaderna ökade med 8 procent mellan år 2024 och 2025 samt beräknas öka med ytterligare 4 procent till år 2026.

Kostnadsutveckling, år 2024–2026 (mnkr)

Intäkt/kostnad	2024*	2025	2026**
Intäkter	2,3	2,7	2,7
Kostnader	2,4	2,6	2,7
Utfall	-0,1	+0,1	0

*Verksamheten återtog i egen regi i februari 2024. Siffrorna för år 2024 baseras därför på en helårsprognos som uppskattar hur kostnadsnivån hade sett ut om verksamheten bedrivits i egen regi under hela året.

**Siffrorna utgör en prognos för det förväntade resultatet under år 2026.

Stureby, Örby och Bränninge korttidshem

För år 2025 uppgick kostnaderna till 6,7 miljoner kronor för Stureby korttidshem och 7,6 miljoner kronor för Turinge korttidshem (f.d. Bränninge korttidshem). För år 2026

prognostiseras kostnaderna till 5,9 miljoner kronor respektive 6,5 miljoner kronor, vilket motsvarar minskningar med 12 respektive 14 procent. Minskningarna förklaras främst av att verksamheterna anpassar kostnaderna utifrån beläggningsgrad och antal beviljade insatser.

På grund av omorganisationer är det inte möjligt att göra en jämförelse av kostnadsutvecklingen för Turinge korttidshem från år 2024.

Kostnadsutveckling Stureby korttidshem, år 2024–2026 (mnkr)

Intäkt/kostnad	2024*	2025	2026**
Intäkter	4,7	6,0	6,5
Kostnader	5,2	6,7	5,9
Utfall	-0,5	-0,7	0,6

*Verksamheten återtog i egen regi i mars år 2024. Kostnaderna för år 2024 baseras därför på en helårsprognos som uppskattar hur kostnadsnivån hade sett ut om verksamheten bedrivits i egen regi under hela året.

**Siffrorna utgör en prognos för det förväntade resultatet under år 2026.

Kostnadsutveckling Turinge korttidshem, år 2025–2026 (mnkr)

Intäkt/kostnad	2025	2026*
Intäkter	6,3	5,9
Kostnader	7,6	6,5
Utfall	-1,3	-0,6

*Siffrorna utgör en prognos för det förväntade resultatet under år 2026.

Kostenheten

För kostenheten uppgick kostnaderna år 2025 inför övertagandet till egen regi till 2,2 miljoner kronor. Kostnaderna består bland annat av driftrelaterade inköp, såsom nytt kostdataprogram, personalrelaterade kostnader och utrustning.

De budgeterade kostnaderna för kostenheten år 2026 uppgår till 25,6 miljoner kronor. Ett underskott om 0,5 miljoner kronor prognostiseras, vilket främst förklaras av uppstartskostnader. Från och med år 2027 bedöms verksamheten kunna bedrivas inom ramen för budget.

Park- och naturskötsel

Verksamheten planeras att återtas i egen regi i oktober 2026. Det planerade återtagandet har i ett inledande skede medfört ökade kostnader. Investeringskostnaderna avser främst inköp av fordon, maskiner, utrustning, material och inventarier till lokal/depå. Även driftskostnaderna ökar under omställningsperioden till följd av rekrytering och introduktion av ny personal samt lokalkostnader som uppstår före övertagandet. Det innebär att

stadsdelsförvaltningen under en period har överlappande kostnader för entreprenaddrift och uppstart i egen regi.

År 2025 uppgick de totala kostnaderna för stadsmiljöverksamheten till 42,3 miljoner kronor, exklusive kapitalkostnader. För år 2026 prognostiseras kostnaderna till 42,6 miljoner kronor, exklusive kapitalkostnader. De ökade kostnaderna beror framförallt på ökade personalkostnader inför omställningen till egen regi. För år 2027 förväntas stadsmiljöverksamheten ha ett utfall inom ramen för budget.

4. Hur kvaliteten i de återtagna verksamheterna följs upp och om förvaltningen kan se några förändringar i kvalitet efter återtagandet.

För verksamheter inom vård och omsorg redovisas kvaliteten utifrån resultat i brukarundersökningen. I redovisningen nedan har stadsdelsförvaltningen valt att belysa kvaliteten ur tre frågor i brukarundersökningen: övergripande nöjdhet med verksamheten, upplevd trygghet samt bemötande och stöd från personalen.

Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende

Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende återtogs i egen regi år 2024. Resultatet från brukarundersökningar visar att den övergripande nöjdheten med boendet har ökat efter återtagandet, från 86 procent år 2023 till 91 procent år 2025. Även den upplevda tryggheten har ökat, från 83 procent år 2023 till 96 procent år 2025. Andelen som upplever ett gott bemötande från personalen ligger fortsatt på en hög nivå, med 96 procent efter återtagandet (jämfört med 100 procent år 2023).²

Solrosens dagverksamhet

Solrosens dagverksamhet återtogs i egen regi år 2024. För åren 2023 och 2024 finns inget resultat i brukarundersökningen på grund av för få svarande, vilket innebär att en jämförelse över tid inte kan göras. Resultatet från brukarundersökningen år 2025 visar på en genomgående hög kvalitet i verksamheten. Andelen som är nöjda med verksamheten uppgår till 87 procent och 93 procent av de svarande uppger att de känner sig trygga. Samtliga svarande upplever ett gott bemötande från personalen.³

Stureby, Örby och Bränninge korttidshem

Stureby korttidshem återtogs i egen regi år 2024. År 2023 uppvisade verksamheten höga resultat i brukarundersökningen, med 100 procent som var nöjda med boendet, 100 procent som uppgav att de fick det stöd de behövde och 100 procent som kände sig

² Tussmötegårdens vård- och omsorgsboende, [brukarundersökning 2025](#)

³ Solrosens dagverksamhet, [brukarundersökning 2025](#)

trygga på boendet. Resultatet från brukarundersökningen år 2025 visar att 100 procent fortsatt uppger att de får det stöd de behöver på boendet. Även den upplevda tryggheten är fortsatt hög (91 procent). Andelen som är nöjda med boendet uppgår till 83 procent, vilket innebär en minskning jämfört med år 2023.⁴

Bränninge korttidshem flyttade under år 2025 till nya lokaler och heter nu Turinge korttidsboende. Resultatet från brukarundersökningen år 2025 visar att andelen brukare som är nöjda med boendet uppgår till 75 procent, vilket är en minskning jämfört med år 2023 då nöjdheten uppgick till 100 procent. Vidare uppgav 88 procent av de svarande år 2025 att de får det stöd de behöver, jämfört med 100 procent år 2023. Andelen som känner sig trygga i boendet uppgår till 83 procent år 2025, jämfört med 100 procent år 2023.⁵

En möjlig förklaring till förändringarna i resultaten för Bränninge korttidshem är de omställningar verksamheten har genomgått. Exempel på omställningar som varit utmanande för verksamheten är flytt till nya lokaler och övergången från privat drift till egen regi. Sammantaget bedöms dessa faktorer ha påverkat resultaten i brukarundersökningen under en övergångsperiod. Resultaten från brukarundersökningen för Turinge korttidsboende visar en positiv utveckling mellan åren 2024 och 2025, vilket indikerar en förbättring av kvaliteten i verksamheten. Stadsdelsförvaltningen följer utvecklingen för att säkerställa en fortsatt god kvalitet i verksamheten.

Kostenheten

Kostenheten kommer inom kort börja med måltidsråd där representanter från enheten besöker vård- och omsorgsboenden för att följa upp vad de boende tycker om maten. Till hösten kommer enheten göra en enkät som skickas ut till hemtjänstkunderna för att följa upp deras upplevelse av matlådorna.

Park- och naturskötsel

Verksamheten park- och naturskötsel planeras att återtas i egen regi i oktober 2026. Stadsdelsförvaltningen genomför löpande egenkontroller i syfte att säkerställa att verksamheten håller en godtagbar standard. Moment som kräver extern granskning, exempelvis lekplatsbesiktningar, kommer fortsättningsvis upphandlas.

Eftersom verksamheten ännu inte har övergått till egen regi finns i nuläget inga möjligheter att bedöma eventuella förändringar i

⁴ Stureby korttidsboende, [brukarundersökning 2025](#)

⁵ Turinge korttidsboende, [brukarundersökning 2025](#)

kvalitet. En sådan bedömning kan göras först efter att övergången har genomförts.

Utöver de resultat som redovisas ovan följs kvaliteten i samtliga verksamheter även upp inom ramen för ordinarie interna uppföljningsprocesser, såsom tertialrapporter och verksamhetsberättelse.

Förvaltningen föreslår att Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Anders Carstorp
Stadsdelsdirektör
Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsförvaltning

Anna Larsson
Avdelningschef
Enskede-Årsta-Vantörs
stadsdelsförvaltning

Bilaga

Skrivelse om återtagna verksamheter i egen regi.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Anders Carstorp, Stadsdelsdirektör	2026-05-25
Anna Larsson, Avdelningschef	2026-05-25